

# INFORME DE LA GERENCIA A LA ASAMBLEA INFORMATIVA DE ASOCIADOS

MARZO 23 DE 2024

Cordial saludo amigos Delegados de Cootec y demás asistentes. Deseo para cada uno de ustedes y para esta Asamblea el mayor de los éxitos. A continuación presento el informe de La Gerencia correspondiente al año fiscal 2023.

## SITUACIÓN FINANCIERA.

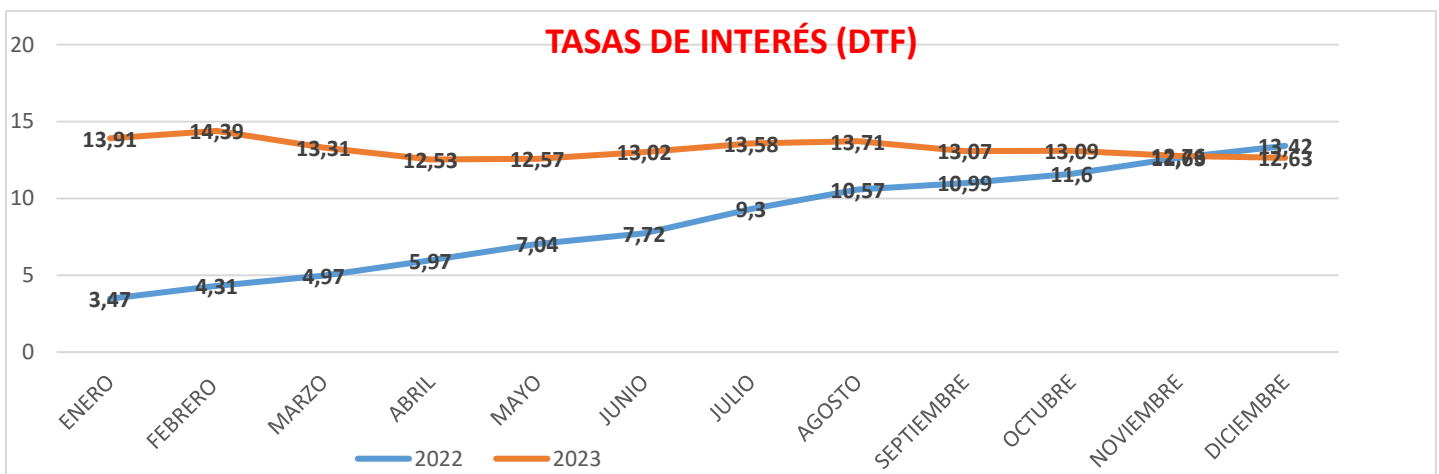
Debo empezar por señalar algo que es sabido por todos los presentes en esta sala y es que el 2023 no ha sido un año nada fácil sino complicado, por decir lo menos. Cifras oficiales dan cuenta de un estancamiento económico con solo 0.6% de aumento. Las condiciones materiales de la población colombiana en especial la del Caribe y más específicamente la del Cesar y Valledupar, se han ido deteriorando al registrarse como las de mayor inflación y, por ende, de costo de vida así como con altos índices de desempleo y de informalidad laboral. El magisterio tuvo que padecer situaciones muy difíciles durante al menos ocho meses, pues solo pudo recibir su salario con los ajustes de ley en el mes de agosto.

Para el sector solidario al igual, el 2023 ha significado un periodo de mucho esfuerzo financiero, que registra una disminución importantísima en sus excedentes económicos lo cual ya está afectando el desarrollo de sus programas sociales, entre otras consecuencias. Es una manifestación generalizada por los dirigentes del sector cooperativo, las dificultades ocasionadas por la decisión del Banco de la República de mantener las altas tasas de interés.

Para Cootec específicamente, estas situaciones produjeron al menos dos efectos adversos: **El primero**, una notable disminución en la demanda del servicio de crédito. Es así como solo se colocaron 318 créditos (40.9% menos) por una cuantía de \$3.009.687.000 (-\$1.746.938.066) registrando una disminución en el total de la cartera créditos por \$278.104.967, correspondientes a un 2.12% con relación al 2022, quedando así en un monto de \$12.824.759.849.81, que corresponden al 81.63% del total de los Activos.

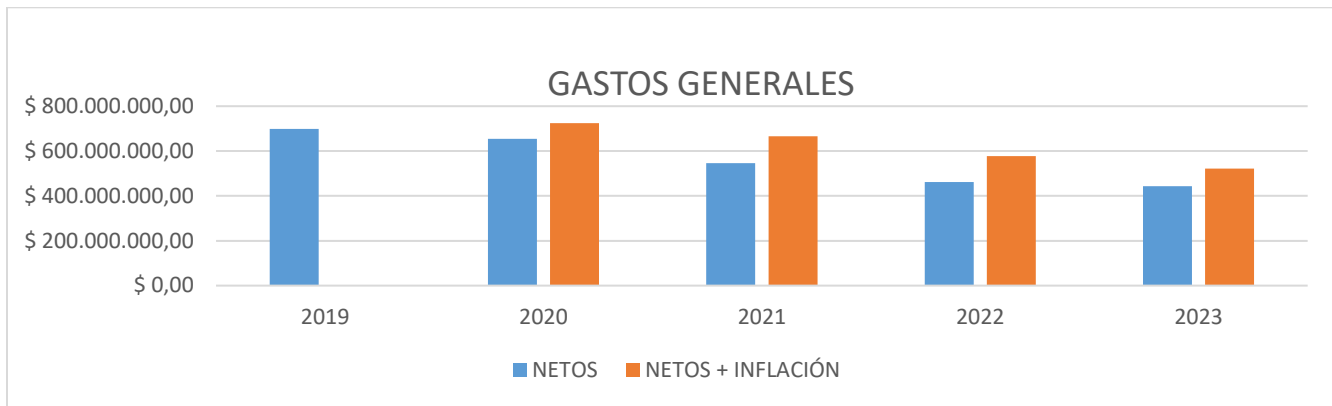
A pesar de lo anterior, los ingresos por servicio de crédito tuvieron un incremento de \$136.050.376 correspondiente a un 7.2% al pasar de \$1.889.037.223 en 2022, a \$2.025.987.599 en 2023, hecho este que tiene explicación en los ajustes de las tasas adoptados por la Cooperativa.

**El segundo** efecto adverso generado por las altas tasas de interés, es el aumento en los Costos Financieros de las deudas de la Cooperativa con el sector bancario; COOPCENTRAL, que nos lo ofrecieron como el apoyo financiero que necesitaba el sector solidario, hoy nos aprieta fuertemente quedándose con gran parte del esfuerzo que hace Cootec con su actividad del crédito (de la cual se alimentan las demás actividades), debido a que mientras tomamos recursos con esta entidad a tasas variables amarradas a indicadores que se mueven al alza mes a mes, nosotros los colocamos entre nuestros asociados con tasas fijas por periodos de tiempos de 5 y hasta 6 años.



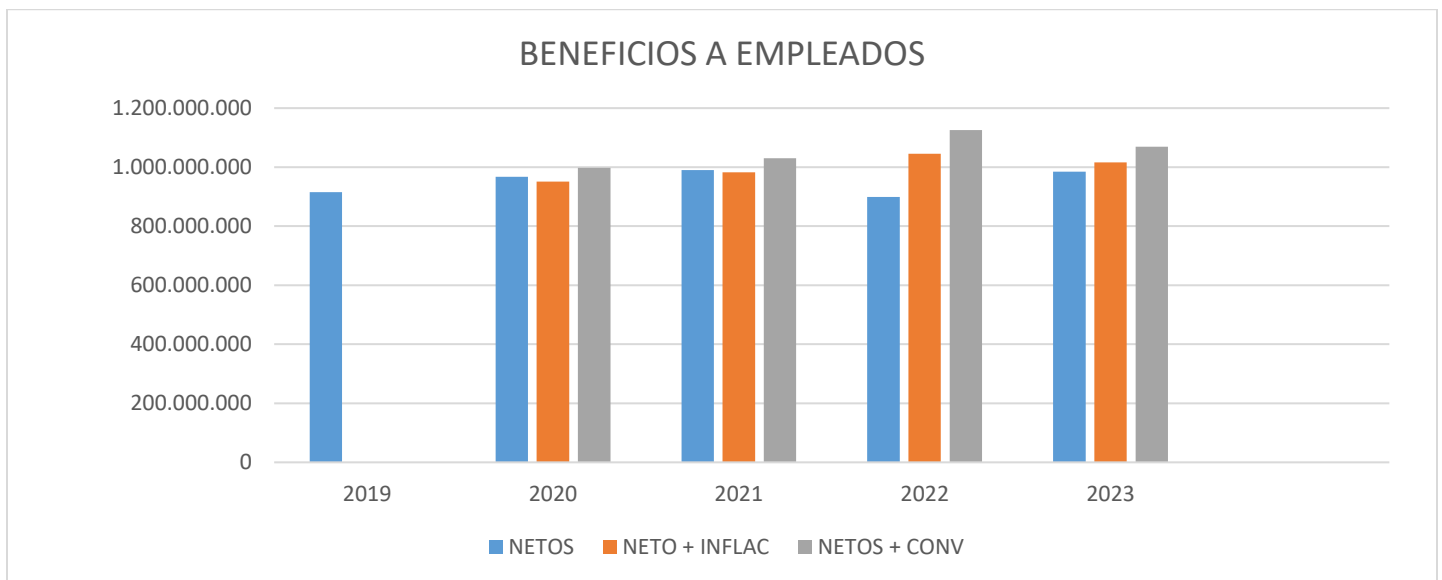
Como se evidencia en el comparativo de las tasas de interés en los dos últimos años, el impacto fue mayor en el 2023 en virtud de que la tasa anual promedio pasó de 8.5% a 13.21%, equivalente a un aumento del 55.41% y, a pesar que el endeudamiento bancario de Cootec cayó \$411.942.289, terminamos pagando \$107.206.550.11 más que el año anterior.

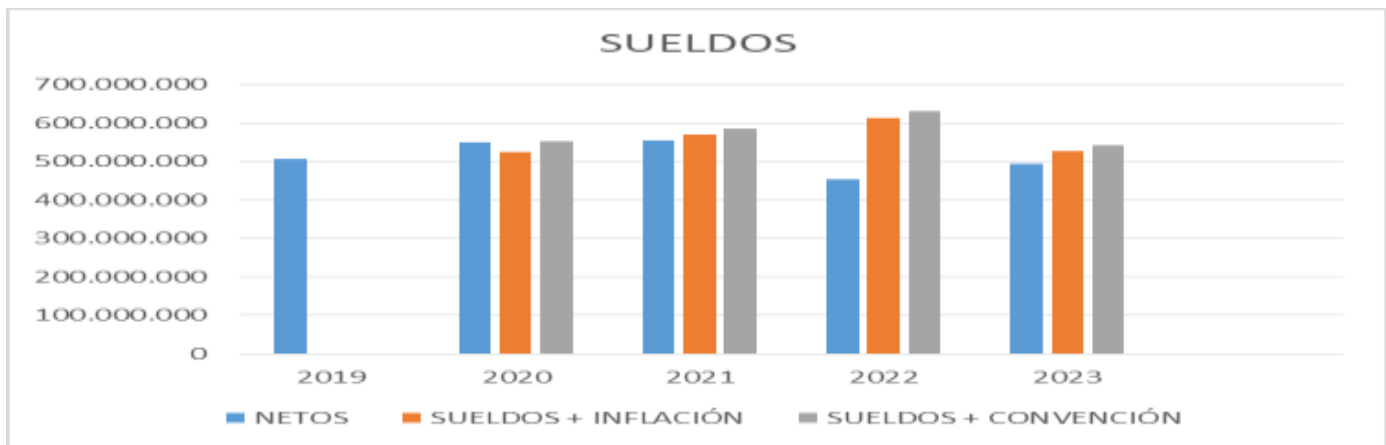
Mantenemos el esfuerzo de seguir con la austeridad en los **Gastos Generales** los cuales, a pesar de la inflación cayeron una vez más (- \$8.198.167.27).



Es importante señalar que el gasto por deterioro de la cartera de créditos, si bien registra una suma importante de \$90.340.664, se ocasionó a fin de obtener una recuperación de la cartera por valor de \$166.099.847, generando un resultado favorable por valor de \$75.758.683. Debemos seguir manteniendo la atención, tanto en la colocación de los créditos, como a su seguimiento y a la gestión de cobranzas realizadas.

El gasto de **Beneficios a Empleados** que había tenido en el periodo 2022 una disminución neta de 9.25% y real (neta + inflación) del 14.87%, a causa del sacrificio de sus empleados, (entrega del aumento salarial y retiro por edad de 2 de los empleados), tuvo un aumento neto del 9.61% y real del - 3.51% al aplicarle inflación, lo que efectivamente constituye una disminución





Las obligaciones financieras de la empresa siguen disminuyendo al pasar de \$3.108.694.782, en diciembre de 2022, a \$2.696.752.453 en 2023. La cantidad representa el 77.8% del total del pasivo, el cual también se redujo en \$434.538.236.67, un 11.14%, quedando en \$3.465.725.155.77.

En concurrencia con esta variación, debemos señalar que los activos solo disminuyeron \$114.631352.18, correspondientes a un 0.7% de su valor, fundamentalmente porque correspondían a los créditos que se habían colocado con recursos de los bancos. Esta diferencia favorable entre las disminuciones del pasivo y del activo (3.8 veces), nos lleva a concluir que, aún en medios de las dificultades, Cootec se sigue consolidando financieramente.

El Capital Social (suma de los aportes sociales de los asociados) registra un aumento de \$282.550.265 equivalentes a 2.6% y corresponde al 88.5% del total de la Cartera de Créditos, lo cual indica que estamos fondeando en este porcentaje la actividad principal con recursos propios y que dependemos menos del apalancamiento externo.

***La dificultad que afrontamos hoy desde la dirección de la Cooperativa la podemos resolver de manera más pronta si logramos reemplazar los onerosos recursos externos por recursos propios de aportes de nuevos asociados, y/o por recursos de entidades de nuestro mismo sector que nos brinden mejores tasas. Es una conclusión generada por un organismo técnico, conformado por la persona responsable de los procesos de crédito, la de seguimiento a la cartera y cobranzas, la de los procesos de sistematización y data, la de los procesos contables, el jefe de riesgos así como el gerente y la secretaria del consejo de administración que lo preside y sus asesores y cuenta además, con la veeduría de la revisoría fiscal. Por ello los invito a todos a concentrar esfuerzos en la ampliación de la base social hacia donde dimos un paso importante en la Asamblea anterior, permitiendo el ingreso de nuestros familiares que desempeñen una labor productiva aún fuera del magisterio. Queda aún la tarea pendiente de su reglamentación.***

Continuamos con déficit en el número de asociados al disminuir la base social por múltiples factores, en los que la difícil situación económica que deben sortear los docentes oficiales y la desinformación, juegan un papel fundamental. Por ello es importante contar con recursos en los fondos sociales que nos permitan llevar de primera mano los informes de los servicios que Cootec brinda a todos sus asociados y desarrollar campañas de afiliación Institución por Institución. Debemos tratar de evitar que el asociado llegue a la conclusión que para resolver su dificultad económica tiene que desafiliarse y eso lo podemos lograr si establecemos comunicación con él previamente. la labor de persuasión posterior a la toma de la decisión es mucho más difícil.

Muy importante lo que se hizo en el primer semestre en el cual logramos llegar a los municipios del Sur del Departamento, así mismo a Curumaní, Chimichagua, La Jagua de Ibirico, Becerril, Pueblo Bello, Zona Indígena y más tarde, Agustín Codazzi y Chiriguaná. Quedó en el tintero Astrea, El paso, Bosconía y El Copey en los que estaremos muy prontamente, así como Valledupar.

El ritmo con el que se nutren los Fondos Sociales de Cootec, así como la decisión de atender el funcionamiento de Los organismos de Dirección y Control con dichos rubros, son aspectos claves para disponer de los recursos que nos permitan acometer esta tarea de aumentar la base social. Esta Asamblea y ustedes queridos Delegados, de manera particular, pueden contribuir enormemente en su realización. Los miembros de los diferentes comités y órganos de administración y control, retomemos la tarea de traer a cada reunión al menos una solicitud de afiliación. **¡Vamos que se puede!**

Por eso mismo, es loable exaltar la labor que vienen adelantando los compañeros de La Jagua de Ibirico, liderados por Eusebio Barreto Beleño, en vincular un buen grupo de docentes acabados de ingresar a la nómina de magisterio y que ya concretaron su decisión de

pertenecer a esta gran familia. Cuenten ustedes con el apoyo necesario desde la Gerencia, para abordar a sus compañeros de institución y convencerlos del inteligente paso que es ingresar a la mejor Cooperativa del magisterio del Departamento.

## EJECUCIÓN DE LOS FONDOS SOCIALES.

Debemos recordar que estos Fondos se están alimentando solo con el aporte que hacemos los asociados mes a mes. Hemos logrado mantener cada beneficio priorizando la solidaridad (Seguro de Vida por Aportes, auxilios por calamidad, salud y otros, Plan Exequial) sobre los otros beneficios: Obsequios, Eventos recreativos y deportivos, ayudas educativas. En el periodo 2023 se utilizaron para los diferentes programas de atención que le brinda Cootec a sus asociados y trabajadores un total de \$512.385.958.27 tomados de los fondos de solidaridad (\$301.384.121.71), bienestar social (\$156.357.597.81) y recreación y deportes (\$95.028.948.75)

<b>EDUCACIÓN</b>	<b>\$105.887.714.81</b>
<b>SOLIDARIDAD</b>	<b>\$98.550.000</b>
<b>PLAN DE PREV. EXEQUIAL</b>	<b>\$124.963.200</b>
<b>SEGURO DE VIDA APORTES</b>	<b>\$40.384.710</b>
<b>BIENESTAR SOCIAL (OBSEQUIO)</b>	<b>\$51.863.361.39</b>
<b>RECREACIÓN Y DEPORTES</b>	<b>\$27.600.927.36</b>
<b>FUNCIONAMIENTO DE ORGANISMOS, PAGO DE IMPUESTOS</b>	<b>\$103.620.755.71</b>
<b>TOTAL</b>	<b>\$552.770.669.27</b>

Nos aprestamos en el presente año a iniciar las reuniones informativas en cada municipio priorizando los que quedaron pendientes el año anterior. Ya están los elementos necesarios para su realización gracias al concurso del Asociado Hugo Alberto Cabrera Zequeda y Benito A. Ramírez Molina, aquí presentes. Esperamos llegar a cada uno de los 16 habituales puntos de reunión. Invitamos a cada uno de ustedes a apoyar con entusiasmo estos eventos y aprovecharlos para dar a conocer nuestra Cooperativa a próximos afiliados, mediante una invitación amplia y personalizada. Hay estímulos por cada referido que se confirme su vinculación.

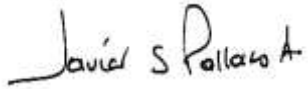
Estimados Asambleístas, hoy rendimos un homenaje en reconocimiento a estas personas: **AIDA LUZ BARRIOS RODRÍGUEZ, ADAULFO ENRIQUE GALVIS CONTRERAS, NICOLÁS DE JESÚS CORZO GONZÁLEZ, ELÍAS FONSECA CORTINA, MANUEL SANTOS RAMÍREZ DELGADO Y CARLOS ALBERTO IZQUIERDO SUÁREZ**, a su fidelidad con el objetivo fundacional establecido por el gestor de esta querida empresa, cual fue el de constituir una entidad que atendiera las necesidades materiales y gremiales del magisterio cesarense, en especial las de los simpatizantes de Tribuna Magisterial. Hoy estos amigos se mantienen firmes, sin doblegar a pesar de todas las dificultades económicas que individualmente han podido tener. Gracias por todo el aporte que nos han brindado y seguramente nos seguirán brindando.

Fue celoso Raúl de que Cootec tuviera un manejo transparente y que se respetara la dignidad de sus trabajadores porque, pregonando las ideas de los precursores materialistas, nos enseñó que quien genera la riqueza es el trabajo, ¡sin la labor del obrero no se le agrega valor a las cosas! ¡Por ello nos debemos sentir orgullosos de pertenecer a las organizaciones del sector obrero y de luchar por mejores condiciones para los trabajadores!!! Y por eso Cootec debe seguir sirviendo a esas causas mucho más si tenemos la posibilidad de seguir dirigiendo su rumbo.

Nos enseñó también Raúl, que las mejores condiciones laborales se logran si hay un verdadero desarrollo productivo nacional que permita arrancarle al capitalismo una mayor participación de los trabajadores en las utilidades obtenidas. Pero hoy como desde hace rato ya, el principal enemigo del desarrollo de nuestras fuerzas productivas es el imperialismo norteamericano, que, desde sus distintos organismos multilaterales, trazan las políticas que acaban con nuestras posibilidades de progreso, pauperizando cada vez más las condiciones de empleo de nuestra gente. Hoy eso no cambia y se mantiene esa relación de sometimiento a los dictámenes del imperio, a tal punto que califican con altísimas notas las “propuestas de cambio”, en clara evidencia de que benefician en igual grado a sus intereses.

Queridos Delegados, desde la administración de Cootec, desde la gerencia de Cootec les pido hoy que no dejemos perder ese norte como una muestra clara de que verdaderamente estamos honrando la memoria, vida y gesta de nuestro maestro Raúl A. Arroyave Arango.

Muchas gracias, éxitos en sus decisiones y felices 30 años a la **COOPERATIVA DE TRABAJADORES DE LA EDUCACIÓN DEL CESAR, COOTEC Y QUE LOS CUMPLA FELIZ MUY FELIZ ¡HASTA EL AÑO SINFÍN!**

A handwritten signature in black ink, reading "Javier S. Pallares Arrieta". The signature is written in a cursive style with a large initial 'J'.

**JAVIER S PALLARES ARRIETA**

**Gerente**